

Fiche #5

Activités

Activités (40 minutes)

Le but est de commencer à dimensionner le projet

1. Quelles sont les activités dont on a besoin pour réaliser le projet ?
 - a. Un accès au marché long ? Penser au mode projet (préparation, lancement, suivi)
 - b. Un accès au marché court ? Penser au mode d'organisation de l'entreprise (départements fonctionnels, départements d'appui, direction...)
2. Parmi ces activités, lesquelles sont faites à l'intérieur de l'entreprise et lesquels sont externalisées ?
 - a. Activités critiques pour la réalisation du projet ? Les garder
 - b. Activités avec des compétences non disponibles à l'intérieur de l'entreprise → externaliser
 - i. Critique → Partenariat étroit
 - ii. Non critique → Contrat de prestation
3. Quelles ressources devons-nous allouer à chaque activité ?
 - a. Activités en interne → Ressources humaines, infrastructure spécifique, équipement, autres actifs, ressources financières importantes, fournisseurs spécialisés, partenaires...
 - b. Activités en externe → Un référent en interne (a minima)
4. Quels objectifs ou résultats attendons-nous de chaque activité ?

Livrable : Remplir, avec ces informations, les sections dédiées dans le Document IDéO