

Environnement (40 minutes)

Le but est de voir la pertinence du projet et qu'il se trouve dans un milieu plutôt favorable.

1. Au niveau de la localisation de l'entreprise, pourquoi choisir tel ou tel emplacement ?
 - a. Pour le siège social → important pour la charge fiscale et l'accès aux clients / partenaires
 - b. Pour les usines → important d'avoir l'infrastructure pour produire et s'approvisionner
 - c. Pour les centres de distribution → important pour la chaîne logistique et l'accès aux consommateurs
 - d. Pour les points de vente et les centres d'attention aux clients → accessibles
 - e. Pour le stockage des données → assurer la sécurité
2. Au niveau de la technologie clé ou critique → celle qui fait que le projet soit réalisable ou non
 - a. Innovation nécessaire à faire
 - b. Savoir-faire spécifique, pointu, traditionnel
 - c. Achat de la technologie ?
3. Au niveau économique → la santé du secteur et du marché
 - a. Marché en lancement, en croissance, en maturité, en déclin
 - i. Observer l'ouverture et fermeture des entreprises similaires
 - ii. Observer d'autres tendances de marché
 - b. Taux d'intérêt, dynamisme des investissements, protections (barrières à l'entrée, à la sortie)
 - c. Saturation du marché et possibilités de différenciation
4. Au niveau politique ou légal → rester dans les clous
 - a. Politiques publiques affectant le secteur d'activité
 - i. Protectionnisme, import, export
 - ii. Régulations d'activité
 - iii. Projet de nation
 - b. Normes ou lois affectant ou encadrant le secteur d'activité
 - c. Normes ou lois transversales
 - i. Sécurité physique et des données
 - ii. Responsabilité de l'entreprise
5. Au niveau des compétences humaines clés ou critiques
 - a. Quelles sont les connaissances dont on ne peut pas se passer ?
 - b. Quelles compétences devons-nous garder en étroite relation avec l'entreprise ?
6. Au niveau socioculturel
 - a. Est-ce que la société est prête pour mon produit ? (Dans l'ère du temps)
 - b. Il n'y a pas des tendances socioculturelles qui pourraient mettre en péril mon projet ?

Livrable : Remplir, avec ces informations, les sections dédiées dans le Document IDéO