

MODULE : Gestion et Management – Yahn MANGEMATIN

OBJECTIFS DE LA FORMATION

La formation se propose d'apporter au stagiaire un cadre de réflexion et quelques outils de base lui permettant d'aborder la "gestion" et le management. L'intervention développe deux pôles spécifiques : le management dans sa dimension relationnelle et interpersonnelle et la "gestion" (le management visant à rassembler autour de projets partagés et la gestion devant permettre l'utilisation optimale de ressources pour atteindre les résultats prévus).

Le stagiaire est amené à appréhender son futur rôle de décideur, de négociateur, d'animateur "communicant" et de gestionnaire, bref de manager dont on attend des performances quotidiennes et des résultats de qualité au sein de son équipe de travail.

La formation vise ainsi à :

- clarifier les connaissances essentielles en management et gestion des organisations,
- permettre l'appropriation par la pratique de certains rouages de management et de gestion,
- et d'évaluer les performances dans ces domaines.

MODALITES

L'enseignement se traduit par des apports conceptuels et des exercices d'application dans le cadre d'équipes de travail.

VALIDATION

Chacun au sein d'une équipe constituée applique les principes développés en cours et présente les acquis et les enseignements ainsi dégagés.

SOMMAIRE DU COURS

Premier thème : les fondements des principes de management et de gestion

Deuxième thème : le Management et la Gestion ; principes de base et mise en application

Bibliographie

Phillippe Bernoux, **La sociologie des entreprises**, coll. Points, Le Seuil, 1995 et Sociologie du changement, Le Seuil, 2004.

C. Bussenault et M. Prétet, **Economie et gestion de l'entreprise**, Vuibert, 2006

L. Cherubin-Gavelle , Olivier Pastré **Economie d'entreprise manuel**, Economica, 2007

Thierry Cuyaubère et Jacques Muller, **Comptabilité de gestion**, tome + corrigés, collection Université, Groupe Revue Fiduciaire, mai 2000

Darbelet, Izard, Scaramuzza, **Notions fondamentales de gestion d'entreprise**, Ed. Foucher, 1995

Jean-Pierre Dètrie (Dir. - collectif.), **Strategor (stratégie, structure, décision, identité)**, Dunod, 2005 (4^e éd.).

M. Duport, L. Temri, **Introduction à l'économie d'entreprise**, Foucher, 1999

Yan de Kerorguen et Anis Bouayad, **La face cachée du management**, Dunod, Paris, 2004

KOSKAS David, **Comprendre un bilan**, Editions Village Mondial, Paris / Pearson Education, 2001

Jacques Mèlèse, **Approches systémiques des organisations**, éd. Hommes et Techniques, 1979

Abraham A. MOLES, **Sciences de l'imprécis**, Seuil, 1990

J.-M. Peretti, **Ressources humaines et gestion des personnes**, 224p., Vuibert, 2007

Stephen Robbins, Davis DeCenzo, Philippe Gabilliet, **Management, L'essentiel des concepts et des pratiques**, Pearson Education, Paris, 6^e édition, 2008

Pérez Roland, **La gouvernance de l'entreprise**, Editions La Découverte, Paris, 2003 (Repères ; 358).

Joël de Rosnay, **Le macroscopie**, éd. du Seuil, 1975

J.-M. Plane, **Théorie des organisations**, Dunod, 2000

Jean-François REGNARD, **Lire un bilan, c'est simple !**, Top Editions, 2001, (env 22 euros)

Marie-Laure Ruhemann, **Ouf j'ai compris la comptabilité**, éditions d'organisation, 2002, (env 22 euros)

Philippe Schwebig, **Les communications de l'entreprise**, McGraw hill, 1988

PUBLICATIONS PRINCIPALES (Yahn MANGEMATIN)

- Mangematin (Yahn), *L'influence du « développement durable » sur le management et la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) française*, Colloque « Economie de la Nature et de l'Homme » à l'Institut International Finances, Gestion et Business, Université d'Etat de Tioumen (UET), Russie, 29 octobre 2009.
- Mangematin (Yahn), *Vers une perception nouvelle de la société anonyme : le renouveau des règles du gouvernement d'entreprise en Europe*, coll. E. Grimaux, "Annales de la Faculté de Droit, Economie et Administration de Metz", Université de Metz, pp. 307-316, n°6 – 2006.
- Mangematin (Yahn), *Développement économique et développement local : l'entreprise en mutation*, in "Annales de la Faculté de Droit, Economie et Administration de Metz", Université de Metz, pp. 61-76, n°4 - 2004.
- Mangematin (Yahn), *Chaîne de valeur et flexibilité : rôle stratégique de la GRH*, Congrès « Relations de travail et Organisations : Europe – Amérique du Nord – les dimensions transfrontalières », Université de Metz (Ceremo), Université de Trois-Rivières (Québec), Centre Universitaire du Luxembourg, Association Internationale de Recherche sur le Travail, Metz, Luxembourg, 4, 5, 6 juin 2003.
- Mangematin (Yahn), *Effets et paradoxes dans la firme d'une régulation des effectifs fondée sur l'âge : le cas des préretraites*, (coll. HEN S.), in "Annales de la Faculté de Droit, Economie et Administration de Metz", Université de Metz, pp. 329-344, n°2 - 2002.
- Mangematin (Yahn), *Regards croisés sur le multimédia, "Nouvelles technologies de l'information et de la communication et management : les incidences d'intranet sur le management systémique "*, (coll. HEN S. et al), ouvr. coll., Ed. de l'UCO, Paris, L'Harmattan, ISBN : 2-7475-0539, 170 pages, 2001.
- Mangematin (Yahn), *De la gestion des activités au management de projets*, Séminaire d'ethnopharmacologie, CSE, Metz, 1997.
- Mangematin (Yahn), *L'industrie en Lorraine*, (coll. S. Hen), L'invité lorrain 95/96, Ludy-Press, 1996.
- Mangematin (Yahn), *Conditions stratégiques préalables à la création d'un système d'échange de données informatisées: exemple de l'industrie du verre et du cristal à la main*, (en coll. S. Sarter), CIMRE'96, Lausanne, École des HEC, 1996.
- Mangematin (Yahn), *Réseaux et flexibilité. L'exemple d'une industrie d'art : les cristalleries lorraines*, (coll. S. Sarter), Cahiers du CESREM - Université de METZ - n° 19/9.94, décembre 1994.
- N.B. : ces travaux ont été **primés** par le prix "entreprise-enseignement supérieur" attribué par l'association des amis des universités de Lorraine le 9 mars 1995.
- Mangematin (Yahn), *Mobilité du personnel : représentations et réalités* (Delphi, coll. S. Antoine), communication et actes Colloque IAE Lille "Les Sciences de Gestion et les Problèmes de l'Emploi", Lille, 1994.
- Mangematin (Yahn), *La Gestion des Ressources Humaines en Europe : quelques tendances à l'aube du marché unique*, Article à destination interne à la Faculté. Forum international "Les entreprises européennes face au XXI^{ème} siècle : les hommes, l'enjeu essentiel" - PARIS - 17-18 Novembre 1992.
- Mangematin (Yahn), "8èmes journées de microéconomie appliquée" - Compte-rendu. Laboratoire d'Etudes et de Recherches Economiques - Faculté de Sciences Economiques et de Gestion - Université de Caen - Caen - 30-31 Mai 1991.
- Mangematin (Yahn), *Pour une prospective globale au service de l'entreprise : la « prospective systémique intégrée »*, (coll. V. Boly), Communication et actes au Congrès international de Tours "le Génie Industriel, facteur d'intégration et d'efficacité des entreprises", Tours, 1991.
- Mangematin (Yahn), *Doctorat* de l'Institut National Polytechnique de Lorraine en Génie des Systèmes Industriels, *Stratégie, Prospective et Management*, 390 p., 1986, travaux cités et repris notamment par Abraham A. MOLES, *Sciences de l'imprécis*, Seuil, 1990.
- Mangematin (Yahn), *Master (DEA)* en Gestion Industrielle, INPL, *Faisabilité technico-économique d'un projet et conditions d'accès à de nouveaux segments par de nouveaux produits*, 293 p., 1982.